



**Formations de Référence en Ingénierie de Projets
depuis 1987**

Postgrade Highware en Ingénierie de Projets



Gestion de Projets

Analyser le projet

Planifier le projet

Suivre le projet

Direction de Projets

► **Ingénierie des exigences** ◀

Direction de portefeuille de projets

Ingénierie du risque projet

www.formations.highware.fr

CARACTERISTIQUES

▶ Objectif opérationnel

- ▶ Assurer l'opportunité du projet.

▶ Esprit général

- ▶ Le projet : un contrat entre un donneur d'ordre (Maître d'Ouvrage) et un intégrateur (Maître d'Œuvre, dans le sens industriel) : identification et gestion du livrable de la genèse à l'achèvement du projet.
- ▶ Le projet est le développement d'une solution à une problématique formalisée dans les « exigences d'utilisation » ; gestion des exigences lors de la genèse du projet puis pendant son déroulement.
- ▶ La justification du projet par l'analyse économique des exigences d'utilisation.

▶ Objectifs pédagogiques

- ▶ Savoir comment définir un projet.
- ▶ Savoir comment gérer la cohérence entre le référentiel des exigences et celui des spécifications.
- ▶ Savoir comment justifier la valeur d'un projet.

▶ Méthodes pédagogiques

- ▶ Présentations méthodologiques, exercices, mises en situation et applications pratiques.

VOLUME D'ENSEIGNEMENT
3 jours

CONTENU

▶ Clés du projet

- ▶ L'identification du projet
- ▶ Application pratique de définition

▶ Justification du projet

- ▶ La justification économique
- ▶ L'alignement stratégique
- ▶ Application pratique de justification d'un projet

▶ Analyse des exigences

- ▶ L'identification des exigences
- ▶ Les indicateurs de validation
- ▶ La caractérisation des exigences
- ▶ Application pratique d'analyse des exigences

▶ Gouvernance du projet

- ▶ Les engagements projet
- ▶ Le vote à jetons

▶ Exigences et spécifications

- ▶ Le référentiel des spécifications
- ▶ L'intégration des estimations
- ▶ Application pratique d'analyse de satisfaction d'un référentiel d'exigences