



**Formations de Référence en Ingénierie de Projets
depuis 1987**

Postgrade Highware en Ingénierie de Projets



Gestion de Projets

► **Analyser le projet** ◀
Planifier le projet
Suivre le projet

Direction de Projets

Ingénierie des exigences
Direction de portefeuille de projets
Ingénierie du risque projet

www.formations.highware.fr

CARACTERISTIQUES

▶ Objectif opérationnel

- ▶ Assurer la faisabilité du projet.

▶ Esprit général

- ▶ Généralisation du planning vers le plan de développement du projet (structures du projet, allocation des ressources, budgets et prise des engagements) écueils et pratiques de l'état de l'art.
- ▶ Décomposition et structuration du projet en ensembles de travaux, puis en activités, articulation des activités entre elles et des ensembles de travaux entre eux ; organisation du projet (qui fait quoi) et estimations des activités.
- ▶ Estimation des activités et consolidations au sein du projet.

▶ Objectifs pédagogiques

- ▶ Savoir construire le plan de développement d'un projet
- ▶ Savoir gérer la cohérence d'un plan de développement.

▶ Méthodes pédagogiques

- ▶ Présentations méthodologiques, exercices, mises en situation et applications pratiques.

VOLUME D'ENSEIGNEMENT
3 jours

OUVRAGE DE RÉFÉRENCE
"Techniques d'Analyse de projets"
(Gilles Vallet - Editions Dunod)

CONTENU

▶ Logique du projet

- ▶ Etude de cas - campagne de vol Ariane
- ▶ Etude de cas - rénovation hospitalière
- ▶ Le diagramme de flux du projet
- ▶ Application pratique de construction de la logique d'un projet
- ▶ Application pratique de description des travaux d'un projet

▶ Structure du projet

- ▶ Le WBS
- ▶ La description des ensembles de travaux
- ▶ Application pratique de structuration d'un projet

▶ Organisation du projet

- ▶ La matrice des rôles
- ▶ L'estimation analytique
- ▶ Application pratique d'organisation d'un projet

▶ Négociation du planning du projet

- ▶ Les zones de pilotage
- ▶ La construction du planning projet
- ▶ Application pratique : revue de lancement d'un projet