



HIGHWARE

Formations de Référence en Ingénierie de Projets depuis 1987

Postgrade Highware en Ingénierie de Projets

labellisé ICB3 (International Competence Baseline – édition 3)

par la SMAP (Société française pour l'avancement du Management de Projet), représentant en France de l'IPMA (International Project Management Association)

Direction de Projets

Ingénierie des exigences

Cadrer le projet

► Objectif opérationnel

- Assurer l'opportunité du projet.

► Esprit général

- Le projet : un contrat entre un donneur d'ordre (Maître d'Ouvrage) et un intégrateur (Maître d'Œuvre, dans le sens industriel) : identification et gestion du livrable de la genèse à l'achèvement du projet, pendant tout le cycle de vie du système.
- Le projet est le développement d'une solution à une problématique formalisée dans les « exigences d'utilisation » ; gestion des exigences lors de la genèse du projet puis pendant son déroulement.
- La justification du projet par l'analyse économique des exigences d'utilisation.

www.postgrade.highware.fr

HIGHWARE SAS au capital de 66 000 euros

43, rue Richer- F-75009 Paris

+33(0)1 42 46 46 28

RCS Paris B 530 115 732 - Siret : 530 115 732 00014

INGÉNIERIE DES EXIGENCES
Cadrer le projet

CARACTÉRISTIQUES

VOLUME D'ENSEIGNEMENT : 3 jours

► RÉFÉRENCE :

- "Réussir le management de projet avec PRINCE2" (Axelos),
- "Réussir son management de projets" (Gilles Vallet - Editions Dunod).

► Objectifs pédagogiques

- Savoir comment définir un projet.
- Savoir comment gérer la cohérence entre le référentiel des exigences et celui de la définition.
- Savoir comment justifier la valeur d'un projet.

► Méthodes pédagogiques

- Présentations méthodologiques, exercices, mises en situation et applications pratiques.

CONTENU

► Exigences et définition

- Les conditions de l'achèvement du projet,
- Application : construction de la définition du livrable,
- Application : analyse de la couverture fonctionnelle.

► Clés du projet

- Le bon achèvement du projet,
- Application pratique de définition,
- Le périmètre du contrat.

► Justification du projet

- Le modèle économique du système,
- Application : analyse du retour économique du projet,
- Application : analyse économique d'une réorganisation,
- La justification stratégique du système,
- Application : analyse stratégique du projet.

► Analyse des exigences

- L'identification des exigences,
- Application : identification des parties prenantes,
- La mesure des exigences
- Application : revue des tableaux de bord,
- Les tolérances qualité pour le système.