



Formations de Référence en Ingénierie de Projets depuis 1987

Postgrade Highware en Ingénierie de Projets

labellisé ICB3 (International Competence Baseline – édition 3)

par la SMAP (Société française pour l'avancement du Management de Projet), représentant en France de l'IPMA (International Project Management Association)

Gestion de Projets

Ingénierie du plan de déroulement

Analyser le projet

► Objectif opérationnel

- Assurer la faisabilité du projet.

► Esprit général

- Généralisation du planning vers le plan de déroulement du projet (structures du projet, allocation des ressources, budgets et prise des engagements) écueils et pratiques de l'état de l'art.
- Décomposition et structuration du projet en ensembles de travaux, puis en tâches, articulation des tâches entre elles et des ensembles de travaux entre eux ; organisation du projet (qui fait quoi) et estimations des tâches.
- Estimation des tâches et consolidations au sein du projet.

www.postgrade.highware.fr

HIGHWARE SAS au capital de 66 000 euros

43, rue Richer- F-75009 Paris

+33(0)1 42 46 46 28

RCS Paris B 530 115 732 - Siret : 530 115 732 00014

INGÉNIERIE DU PLAN DE DEROULEMENT
Analyser le projet

CARACTÉRISTIQUES

VOLUME D'ENSEIGNEMENT : 3 jours

RÉFÉRENCES :

- "RG AERO 00030 : Management de Programme - Elaboration de l'organigramme des tâches" (BNAE - Bureau de Normalisation de l'Aéronautique et de l'Espace).
- "RG AERO 00041 : Management de Programme - Logique de déroulement" (BNAE - Bureau de Normalisation de l'Aéronautique et de l'Espace).
- "ICB 3 : International Competence Baseline" (IPMA - International Project Management Association).
- "Techniques d'Analyse de projets" (Gilles Vallet - réédition en cours).

► Objectifs pédagogiques

- Savoir construire le plan de déroulement d'un projet,
- Savoir gérer la cohérence d'un plan de déroulement de projet.

► Méthodes pédagogiques

- Présentations méthodologiques, exercices, mises en situation et applications pratiques.

CONTENU

► Phasage du projet

- Etude de cas - rénovation hospitalière,
- Application : construction de l'organigramme des tâches.

► Organisation du projet

- L'affectation des ressources
- L'estimation de la tâche,
- L'organisation projets.

► Logique du projet

- Le diagramme de flux du projet,
- La description de la tâche.

► Planning du projet

- Etude de cas : dynamique du planning projet,
- La construction du planning projet,
- L'indicateur de terminaison en délai.

► Structure du projet

- L'organigramme des tâches,
- La table des tâches.