



Formations de Référence en Ingénierie de Projets depuis 1987

Postgrade Highware en Ingénierie de Projets



Gestion de Projets

Analyser le projet

Techniques et méthodes de préparation de projet

► Objectif opérationnel

- Assurer la faisabilité du projet.

► Esprit général

- Le contenu de cette formation est articulé autour de la Recommandation Générale RG AERO 00030 du BNAE (Bureau de Normalisation de l'Aéronautique et de l'Espace) intitulée « Management de Programme - Elaboration de l'organigramme des tâches ».
- Les participants apprennent les techniques, les outils et les processus à partir des grandes étapes de construction de la feuille de route d'un projet.
- La mise en œuvre pratique de chaque étape permet d'acquérir progressivement la maîtrise de la recommandation RG AERO 00030, ainsi que toute la rigueur associée, requise pour les projets des domaines de l'aéronautique, de l'espace et de la défense.

www.postgrade.highware.fr

Highware SAS au capital de 66 000 euros
3, rue de l'Arrivée - BP 243 - F-75749 Paris cedex 15
+33(0)1 42 46 82 00
RCS Paris B 530 115 732 - Siret : 530 115 732 00022

ANALYSER LE PROJET
Techniques et méthodes de préparation de projet

CARACTÉRISTIQUES

VOLUME D'ENSEIGNEMENT : 3 jours

RÉFÉRENCES :

"RG AERO 00030 - Management de Programme - Elaboration de l'organigramme des tâches" (Bureau de Normalisation de l'Aéronautique et de l'Espace),
"Techniques d'Analyse de projets" (Gilles Vallet - réédition en cours).

► Objectifs pédagogiques

- Savoir construire le plan d'un projet,
- Savoir gérer la cohérence d'un plan de projet.

► Méthodes pédagogiques

- Présentations méthodologiques, exercices, mises en situation et applications pratiques.

CONTENU

► Intégration de l'analyse de projets dans les processus de management

- Introduction à la Recommandation Générale RG AERO 00030.

► Logique du projet

- Etude de cas - campagne de vol Ariane,
- Etude de cas - rénovation hospitalière,
- Le diagramme de flux du projet,
- Application pratique de construction de la logique d'un projet.

► Structure du projet

- Le WBS,
- La description des tâches du projet,
- Application pratique de structuration d'un projet.

► Organisation du projet

- La matrice des rôles,
- L'estimation des tâches,
- Application pratique d'organisation et d'estimation analytique d'un projet.

► Négociation du planning du projet

- Les zones de pilotage,
- La construction du planning projet,
- Application pratique : revue de l'intégration fonctions/produits/tâches/moyens.