



Formations de Référence en Ingénierie de Projets depuis 1987

Postgrade Highware en Ingénierie de Projets



Gestion de Projets

Planifier le projet

Techniques et méthodes de calcul d'un planning de projet

► Objectif opérationnel

- Assurer la prise d'engagements projets réalistes.

► Esprit général

- Le contenu de cette formation est articulé autour de la Recommandation Générale RG AERO 00041 du BNAE (Bureau de Normalisation de l'Aéronautique et de l'Espace) intitulée « Management de Programme - Recommandations pour la mise en œuvre de la logique de déroulement (Programme Management - Recommendations for the application of networking and scheduling) ».
- Les participants apprennent les techniques, les outils et les processus à partir des grandes étapes de construction du planning d'un projet.
- L'illustration par l'utilisation de logiciels de gestion de projet permet d'acquérir progressivement la maîtrise de la recommandation RG AERO 00041, ainsi que toute la rigueur associée, requise pour les projets des domaines de l'aéronautique, de l'espace et de la défense.

www.postgrade.highware.fr

Highware SAS au capital de 66 000 euros
3, rue de l'Arrivée - BP 243 - F-75749 Paris cedex 15
+33(0)1 42 46 82 00
RCS Paris B 530 115 732 - Siret : 530 115 732 0002

PLANIFIER LE PROJET
Techniques et méthodes de calcul d'un planning de projet

CARACTÉRISTIQUES

VOLUME D'ENSEIGNEMENT : 3 jours

RÉFÉRENCES :

"RG AERO 00041 "Management de Programme - Recommandations pour la mise en œuvre de la logique de déroulement / Programme Management - Recommendations for the application of networking and scheduling" (Bureau de Normalisation de l'Aéronautique et de l'Espace),
"Techniques de Planification de Projets" (Gilles Vallet - Editions Dunod).

► Objectifs pédagogiques

- Savoir établir un planning de projet à partir des durées des tâches,
- Savoir établir un planning de projet à partir des charges des tâches.

► Méthodes pédagogiques

- Présentations méthodologiques, exercices, mises en situation, illustrations par des logiciels de gestion de projets et applications pratiques.

CONTENU

► Intégration de la planification de projets dans les processus de management

- Introduction à la Recommandation Générale RG AERO 00041.

► Cartographies des différents types de liens

- Panorama des types de liens entre tâches d'un projet pour construire la logique du projet.

► Prise en compte des ressources

- Construction des plans de charge,
- Les nivellements.

► Planification des tâches par les durées

- Le chemin critique,
- Prise en compte des contraintes externes de dates,
- Les dimensions de l'affectation,
- La courbe en S,
- Etude de cas - préparation d'un projet industriel.

► Construction du planning par la disponibilité des ressources

- L'ordonnement par les charges,
- L'ordonnement par les marges.

► Illustration avec des logiciels de gestion de projet