



Formations de Référence en Ingénierie de Projets depuis 1987

Postgrade Highware en Ingénierie de Projets



Direction de Projets

Ingénierie du risque projet

Assurer le projet



► Objectif opérationnel

- Assurer les conditions du projet.

► Esprit général

- Le contenu de cette formation est articulé autour de la Recommandation Générale RG AERO 00039 du BNAE (Bureau de Normalisation de l'Aéronautique et de l'Espace) intitulée « Management de Programme – recommandations pour la mise en œuvre de la maîtrise des risques ».
- La mise en œuvre pratique de chaque approche permet d'acquérir progressivement la maîtrise de la recommandation RG AERO 00039, ainsi que toute la rigueur associée, requise pour les projets des domaines de l'aéronautique, de l'espace et de la défense.
- Cette formation permet une intégration de différentes approches qualitatives et quantitatives et développe un sens critique de leur mise en œuvre.

www.postgrade.highware.fr

HIGHWARE SAS au capital de 66 000 euros

43, rue Richer- F-75009 Paris

+33(0)1 42 46 46 28

RCS Paris B 530 115 732 - Siret : 530 115 732 00014

CARACTÉRISTIQUES

VOLUME D'ENSEIGNEMENT : 3 jours

RÉFÉRENCES :

- “RG AERO 00039 - Management de Programme - recommandations pour la mise en œuvre de la maîtrise des risques” (Bureau de Normalisation de l'Aéronautique et de l'Espace),
- “Réussir son management de projets” (Gilles Vallet - Editions Dunod).

► Objectifs pédagogiques

- Savoir mener une AMDEC projet (Analyse des Modes de Défaillance de leurs Effets et des Criticités),
- Savoir qualifier une estimation,
- Savoir gérer les hypothèses d'un projet,
- Savoir assurer la couverture budgétaire de certains risques projet.

► Méthodes pédagogiques

- Présentations méthodologiques, exercices, mises en situation et applications pratiques.

CONTENU

► La caractérisation des risques, deux approches différentes

- Approche qualitative (évitement, acceptation ou transfert),
- Approche quantitative (couverture budgétaire).

► Les approches pour l'ingénierie des risques

- Les approches de type AMDEC à partir des descriptions de tâches,
- Les approches de type « contingences » sur les estimations analytiques,
- Les approches globales : méthodes quantitatives et méthodes qualitatives.

► Intégration de la gestion des risques dans les processus de management

- Introduction à la Recommandation Générale RG AERO 00039.

► Les grandes catégories de risques projet

- Revue de l'annexe de la Recommandation Générale RG 0039.

► L'analyse des risques en amont

- L'analyse qualitative des effets (événements à éviter),
- Leur hiérarchisation, la recherche de leurs causes,
- Stratégies de transfert, d'évitement ou d'acceptation,
- L'analyse quantitative : analyse probabiliste des risques.

► La gestion des risques pendant le projet

- La gestion qualitative pour déclencher opportunément les actions,
- La gestion quantitative pour assurer les extensions budgétaires éventuelles.

► Les acteurs de l'ingénierie des risques